

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวดไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563  
เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์

บริษัท เอสไอเอสบี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงเหตุการณ์สำคัญ และผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

## เหตุการณ์สำคัญ

### 1. ผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้-หุ้นกู้ ซึ่งออกโดยบริษัทแห่งหนึ่ง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 15.25 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้

### 2. การเลิกกิจการของโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์เอ็กมัย

เนื่องจากโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์กรุงเทพ (สาขาประชาอุทิศ) กับโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์เอ็กมัย (สาขาเอ็กมัย) ตั้งอยู่ในทำเลที่ใกล้เคียงกัน และในช่วงที่ผ่านมา นักเรียนมักจะเลือกเรียนที่สาขาประชาอุทิศมากกว่าอีกสาขาหนึ่ง จึงทำให้สาขาเอ็กมัยไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเทียบกับทรัพยากรที่มีอยู่ โดยโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์เอ็กมัยทำการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2562/2563 เป็นปีสุดท้าย และย้ายนักเรียนที่เหลือทั้งหมดไปยังสาขาอื่นๆ ตั้งแต่ปีการศึกษา 2563/2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชนได้อนุญาตให้สาขาเอ็กมัยเลิกกิจการได้วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ซึ่งได้ชำระบัญชีและคืนทุนเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

จากผลกระทบข้างต้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกระทบเพิ่มเติมจากการเลิกกิจการของสาขาเอ็กมัยเป็นจำนวน 6.98 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของไตรมาสที่ 3 ปี 2563

### 3. การเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2562 และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับมาถือปฏิบัติ โดยบริษัทฯ ได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified retrospective approach) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ รายละเอียดโดยสรุปของมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มีดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ กำหนดให้บริษัทฯ จำแนกประเภทและวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business model) นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ยังกำหนดวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected credit loss) และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาใช้ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน โดยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (IAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า ที่กำหนดให้จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน และสัญญาเช่าดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ จะต้องรับรู้สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เป็น "สินทรัพย์สิทธิการใช้" และ "หนี้สินสัญญาเช่า" โดยรวมถึงสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ รายการทางการเงินที่สำคัญมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

1. หนี้สินตามสัญญาเช่า จะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามหนี้ของสัญญาเช่า โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว
2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ จะรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยค่าใช้จ่ายในการเช่าอกรับรู้ (Deferred rental expenses) ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้ จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง

4. ผลกระทบทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	<b>834.86</b>	-834.86	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	<b>56.12</b>	-1.51	-	<b>54.61</b>
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	834.86	-	<b>834.86</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<b>1,419.26</b>	-	-10.83	<b>1,408.43</b>
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	417.43	<b>417.43</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	<b>6.75</b>	-	-6.75	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	493.63	<b>493.63</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น <sup>1</sup>	<b>80.28</b>	-	-80.28	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	<b>209.67</b>	-1.51	-	<b>208.16</b>

สำหรับรายละเอียดของผลกระทบทางการเงินอย่างละเอียด แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2

5. โครงการพัฒนาโรงเรียน และการขยายการเรียนการสอนที่กำลังดำเนินการ

• กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารระดับมัธยมศึกษาแห่งใหม่ที่โรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์ธนบุรี โดยมีพิธีวางศิลาฤกษ์เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 และคาดว่าจะก่อสร้างเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564 โดยมีมูลค่าของโครงการอยู่ที่ประมาณ 350 ล้านบาท

• โรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์กรุงเทพ ได้เริ่มการเรียนการสอนตามหลักสูตร IB Diploma Programme เป็นครั้งแรกในเดือนสิงหาคม 2563

• โรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์เชียงใหม่ ได้ขยายการเรียนการสอนเพิ่มจนถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ 2 (Grade 8)

• กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขาย เพื่อซื้อที่ดินในทำเลแจ้งวัฒนะ-ราชพฤกษ์ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563

<sup>1</sup> ค่าใช้จ่ายในการเช่าอกรับรู้ (Deferred rental expenses)

ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวมงวด 3 เดือน					
	30 กันยายน 2562		30 กันยายน 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้ค่าธรรมเนียมทางการศึกษาและบริการ	277.95	95.95	257.42	96.39	-20.53	-7.39
รายได้จากการขายอุปกรณ์การศึกษา	3.40	1.17	4.50	1.68	1.10	32.29
รายได้อื่น	8.33	2.88	5.14	1.92	-3.19	-38.33
<b>รวมรายได้</b>	<b>289.68</b>	<b>100.00</b>	<b>267.06</b>	<b>100.00</b>	<b>-22.63</b>	<b>-7.81</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนทางการศึกษาและบริการ	160.76	55.50	167.79	62.83	7.03	4.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68.83	23.76	65.10	24.38	-3.73	-5.42
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.23	0.08	0.01	0.00	-0.22	-97.74
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>229.82</b>	<b>79.33</b>	<b>232.90</b>	<b>87.21</b>	<b>3.08</b>	<b>1.34</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1.62	0.56	(0.48)	-0.18	-2.10	-129.30
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>61.49</b>	<b>21.23</b>	<b>33.68</b>	<b>12.61</b>	<b>-27.81</b>	<b>-45.22</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.66	0.23	4.91	1.84	4.25	637.94
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>60.83</b>	<b>21.00</b>	<b>28.78</b>	<b>10.77</b>	<b>-32.05</b>	<b>-52.69</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.43	0.15	0.04	0.01	-0.39	-91.56
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>60.40</b>	<b>20.85</b>	<b>28.74</b>	<b>10.76</b>	<b>-31.66</b>	<b>-52.42</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวดที่ไม่รวมรายการพิเศษ</b>	<b>60.40</b>	<b>20.85</b>	<b>35.72</b>	<b>13.38</b>	<b>-24.68</b>	<b>-40.86</b>

รายได้

ในงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 289.68 ล้านบาท และจำนวน 267.06 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 22.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.81 โดยรายได้ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้รวม	ก.ค.-ก.ย. 2562		ก.ค.-ก.ย. 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าธรรมเนียมทางการศึกษา	277.95	95.95	257.42	96.39	-20.53	-7.39
รายได้จากการขายอุปกรณ์การศึกษา	3.40	1.17	4.50	1.68	1.10	32.29
รายได้อื่น	8.33	2.88	5.14	1.92	-3.19	-38.33
<b>รวมรายได้</b>	<b>289.68</b>	<b>100.00</b>	<b>267.06</b>	<b>100.00</b>	<b>-22.63</b>	<b>-7.81</b>

รายได้จากการขายและบริการ

ในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 281.35 ล้านบาท และจำนวน 261.92 ล้านบาทตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา และรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ทางการศึกษา ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.28 และร้อยละ 1.72 ของรายได้จากการขายและบริการในไตรมาส 3 ปี 2563 ตามลำดับ

รายได้จากการขายและบริการ	ก.ค.-ก.ย. 2562		ก.ค.-ก.ย. 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา</b>						
- รายได้จากการจัดการศึกษา	263.59	93.69	240.46	91.81	-23.12	-8.77
- รายได้ค่าสมัครเรียนและค่าแรกเข้า	14.36	5.11	16.96	6.47	2.59	18.03
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	<b>277.95</b>	<b>98.79</b>	<b>257.42</b>	<b>98.28</b>	<b>-20.53</b>	<b>-7.39</b>
<b>2. รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ทางการศึกษา</b>	<b>3.40</b>	<b>1.21</b>	<b>4.50</b>	<b>1.72</b>	<b>1.10</b>	<b>32.29</b>
รวมรายได้จากการขายและบริการ	<b>281.35</b>	<b>100.00</b>	<b>261.92</b>	<b>100.00</b>	<b>-19.43</b>	<b>-6.91</b>

#### 1) รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา

รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาของกลุ่มบริษัท แบ่งเป็นรายได้จากการจัดการศึกษา และรายได้ค่าสมัครเรียนและค่าแรกเข้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1.1) รายได้จากการจัดการศึกษา

ในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจัดการศึกษาจำนวน 263.59 ล้านบาท และ 240.46 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 8.77 สาเหตุหลักเกิดขึ้นจาก ส่วนลดใช้ครั้งเดียว ที่ทางโรงเรียนให้เพื่อเป็นความช่วยเหลือแก่ผู้ปกครองในภาคการศึกษาที่สาม ปีการศึกษา 2562-2563 อีกทั้ง รายได้จากค่าอาหารกลางวัน รายได้กิจกรรมหลังเลิกเรียนและรายได้ทัศนศึกษา มีการปรับลดลงเช่นกัน เนื่องจากโรงเรียนปิดทำการ และนักเรียนทำการเรียนผ่านระบบออนไลน์จากที่บ้าน อัตราค่าบริการการศึกษาเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 0.41 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 7.08 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

##### 1.2) รายได้ค่าสมัครเรียนและค่าแรกเข้า

ในไตรมาส 3 ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้ค่าสมัครเรียนและค่าแรกเข้าจำนวน 16.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 14.36 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.03

#### 2) รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ทางการศึกษา

ในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ทางการศึกษาจำนวน 3.40 ล้านบาท และจำนวน 4.50 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.29 จากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายชุดนักเรียน

#### รายได้อื่น

ในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้อื่นจำนวน 8.33 ล้านบาท และจำนวน 5.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่นที่สำคัญได้แก่ รายได้จากดอกเบี้ยรับ การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายหลักของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนทางการศึกษาและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายอื่น และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 230.48 ล้านบาท และจำนวน 237.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 79.56 และร้อยละ 89.05 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ก.ค.-ก.ย. 2562		ก.ค.-ก.ย. 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนทางการศึกษาและบริการ	160.76	69.75	167.79	70.56	7.03	4.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68.83	29.86	65.10	27.38	-3.73	-5.42
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.23	0.10	0.01	0.00	-0.22	-97.74
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.66	0.29	4.91	2.06	4.24	637.94
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>230.48</b>	<b>100.00</b>	<b>237.81</b>	<b>100.00</b>	<b>7.32</b>	<b>3.18</b>
ร้อยละต่อรายได้รวม		<b>79.56</b>		<b>89.05</b>		

### ต้นทุนทางการศึกษาและบริการ

ต้นทุนทางการศึกษาและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการศึกษาและบริการจำนวน 160.76 ล้านบาท และจำนวน 167.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.37 โดยต้นทุนทางการศึกษาและบริการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ต้นทุนการจัดการศึกษา และต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ต้นทุนการจัดการศึกษา

สำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการจัดการศึกษาจำนวน 111.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในงวดเดียวกันของปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 3.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น โดยสัดส่วนต้นทุนการจัดการศึกษาต่อรายได้จากการขายและบริการในไตรมาส 3 ปี 2563 จะคิดเป็นร้อยละ 42.51 เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 ปี 2562 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 38.17

#### ต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่

สำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่จำนวน 56.45 ล้านบาท โดยเป็นค่าเสื่อมราคาจำนวน 39.05 ล้านบาท โดยต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่เพิ่มขึ้นจากในงวดเดียวกันของปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 53.38 ล้านบาท ต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาเป็นหลัก โดยสัดส่วนต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่ต่อรายได้จากการขายและบริการในงวดไตรมาส 3 ปี 2563 จะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.55 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดไตรมาส 3 ปี 2562 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 18.97 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ลดลงในขณะที่ต้นทุนการบริหารอาคารและสถานที่ส่วนใหญ่เป็นที่ค่าใช้จ่ายที่คงที่

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 65.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.38 ของรายได้รวม โดยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 53.84 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากงวดไตรมาส 3 ปี 2562 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 23.76 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้รวมที่ลดลงในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารเกือบทั้งหมดเป็นค่าใช้จ่ายคงที่

### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาส 3 ปี 2562 และ ปี 2563 งบการเงินของบริษัท เอสไอเอสบี ลีริ จำกัด ที่รวมผลประกอบการของโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์ เชียงใหม่มีผลกำไร เท่ากับ 3.25 ล้านบาท และผลขาดทุน 0.95 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทฯ จึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน จำนวน 1.62 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน จำนวน 0.48 ล้านบาท ตามลำดับ

## กำไรสุทธิ

สำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 28.74 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 10.76 ลดลงจากในงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 60.40 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่ลดลงร้อยละ 21.95 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น และค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง

## ฐานะทางการเงิน

รายการ	นโยบายบัญชีเดิม 31 ธ.ค. 2562		นโยบายบัญชีปัจจุบัน 30 ก.ย. 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	2,700.66	100.00	3,065.75	100.00	365.09	13.52
หนี้สินรวม	881.77	32.65	1,250.51	40.79	368.76	41.82
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,818.89	67.35	1,815.24	59.21	-3.65	-0.20

## สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 365.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.52 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์โดยหลักๆ มาจากรายการดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 154.60 ล้านบาท มาจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 302.98 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 29.31 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 119.07 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อีกส่วนหนึ่งสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น<sup>2</sup> ลดลง 89.26 ล้านบาท ทำให้เงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นรวมกัน เพิ่มขึ้น 65.34 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 37.61 ล้านบาท อันเนื่องจากการรับชำระค่าธรรมเนียมทางการศึกษา

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีมูลค่า 352.09 ล้านบาท โดยมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

- o การรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 417.43 ล้านบาท แบ่งเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้จากสัญญาเช่าดำเนินงานเดิม (หลังจากหักด้วยค่าใช้จ่ายในการเช่าอกรับรู้แล้ว) จำนวน 406.60 ล้านบาท และจากอุปกรณ์ภายใต้หนี้สัญญาเช่าการเงินเดิม จำนวน 10.83 ล้านบาท
- o สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นระหว่างงวด จำนวน 8.71 ล้านบาท
- o ลดลงจากการยกเลิกสัญญา จำนวน 51.73 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการยกเลิกสัญญาเช่าของโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์เอคมัย ซึ่งเลิกกิจการในเดือนกรกฎาคม 2563
- o ค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด จำนวน 18.94 ล้านบาท
- o โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ประเภทอื่น จำนวน 3.38 ล้านบาท

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 14.89 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้-หุ้นกู้ ซึ่งออกโดยบริษัทแห่งหนึ่ง โดยหุ้นกุ่มีมูลค่า ณ วันที่เริ่มลงทุนอยู่ที่ 30.14 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากผลกระทบอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น ทำให้บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 15.25 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

<sup>2</sup> เดิมคือ "เงินลงทุนชั่วคราว" ซึ่งจัดประเภทใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

• สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ลดลง 29.62 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการจัดประเภทอุปกรณ์ภายใต้หนี้สัญญาเช่าการเงินเดิมไปเป็นสิทธิประโยชน์การใช้

### หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 368.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.82 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

- รายได้รอการรับรู้ เพิ่มขึ้น 2.29 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 433.12 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังนี้
  - การรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าจากภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานเดิม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 486.88 ล้านบาท
  - หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างงวด จำนวน 8.71 ล้านบาท
  - ดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างงวด จำนวน 17.60 ล้านบาท
  - เงินจ่ายชำระหนี้สินระหว่างงวด จำนวน 25.07 ล้านบาท
  - ลดลงจากการยกเลิกสัญญา จำนวน 55.00 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการยกเลิกสัญญาเช่าของโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์เอ็กมัย ซึ่งเลิกกิจการในเดือนกรกฎาคม 2563
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 80.18 ล้านบาท โดยเกิดจากการนำค่าใช้จ่ายในการเช่ารอการรับรู้ไปหักกับสิทธิประโยชน์การใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- หนี้สินอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 13.53 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ สิ้นสุดเดือนกันยายน 2563 กลุ่มบริษัท รายงานส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,815.24 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 3.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.20 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- กำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 91.86 ล้านบาท
- การจ่ายเงินปันผลระหว่างงวด จำนวน 94.00 ล้านบาท
- การปรับปรุงในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ลดลง 1.51 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายยิว ฮอค โคว

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร