



ที่ NEP014-2562

11 มีนาคม 2562

เรื่อง รายงานแนวทางและความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไข กรณีที่ถูกขึ้นเครื่องหมาย C
เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดประชุม Public Presentation เพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง เนื่องจากหลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย C จากสาเหตุที่บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับงบการเงินประจำปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 ซึ่งมีสรุปรายงานการประชุม ดังนี้

สาเหตุ

1. บริษัทประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง ตั้งแต่บริษัทยกเลิกสายการผลิตกระสอบปอ และธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ คงเหลือเพียงธุรกิจกระสอบพลาสติก ซึ่งไม่สามารถสร้างรายได้ได้มากพอ
2. ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนการผลิต
3. ในช่วงปี 2557-2558 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นเหตุจากอุทกภัยครั้งใหญ่ ทำให้บริษัทมีขาดทุนสะสมเพิ่มมากขึ้น

แนวทางแก้ไข

บริษัททราบถึงสถานการณ์ของผลการดำเนินงานบริษัทเป็นอย่างดี จึงได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีแนวทางดังนี้

การเพิ่มช่องทางสร้างรายได้

- 1) ในปี 2560 บริษัทได้เปิดสายการผลิตใหม่ ได้แก่ สายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้กับบริษัท
- 2) ในปี 2561 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต Flexible Packaging จากการเพิ่มประเภทสินค้า ทำให้บริษัทมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ยอดขายสูงขึ้น มีขาดทุนจากการดำเนินลดลง ซึ่งการขยายกำลังการผลิตดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
- 3) บริษัทได้ปรับปรุงกลยุทธ์การขายและแผนการตลาดใหม่ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่
- 4) บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ จากการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง เมื่อช่วงต้นปี 2561 ทำให้บริษัท ววาแพค จำกัด เข้ามาเป็นพันธมิตรธุรกิจกับบริษัท ช่วยสนับสนุนทางด้านการผลิต และแนะนำลูกค้าให้กับบริษัท

- 5) บริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) มีผลประกอบการดีขึ้นตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนเปิดโรงไฟฟ้า และ การเพิ่มรายได้จากสาธารณูปโภค ส่งผลให้บริษัทได้รับเงินปันผล และส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น

การลดต้นทุนในการดำเนินงาน

- 1) บริษัทได้ปรับปรุงศักยภาพทางการผลิต ทั้งสินค้ากระสอบพลาสติกและสินค้า Flexible Packaging เพื่อคุณภาพของสินค้า ลดต้นทุนการผลิต และลดของเสีย
- 2) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการจัดการใหม่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กระชับและรวดเร็วขึ้น
- 3) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนใหม่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- 4) บริษัทได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณด้านต่างๆ ส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานลดลง

จากการดำเนินการตามแนวทางแก้ไขข้างต้น ทำให้ในปี 2561 สามารถเพิ่มยอดขายจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 11.06 และคาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

ล้านบาท

	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการขาย	350.59	389.38

จะเห็นได้ว่าบริษัทสามารถเพิ่มรายได้ด้วยการขยายตลาดบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging ได้ตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ แต่ยังมีประสบปัญหาในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตของสายการผลิตใหม่ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนในการผลิต และพนักงานยังขาดความชำนาญ

ทิศทางของบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางต่างๆที่กำหนดไว้ ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2561 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2562 บริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นกว่าปีก่อนได้จากผลตอบรับที่ดีของลูกค้า และจะมุ่งเน้นในส่วนของการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต การพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้มี

ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โดยบริษัทจะยังคงดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ แต่จะเพิ่มความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อบริษัท
จะได้มีผลการดำเนินงานที่ดีและสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานได้ภายในอนาคตอันใกล้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสรน เสมอภาค)

กรรมการผู้จัดการ